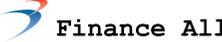


ファイナンシャル・サービス事業

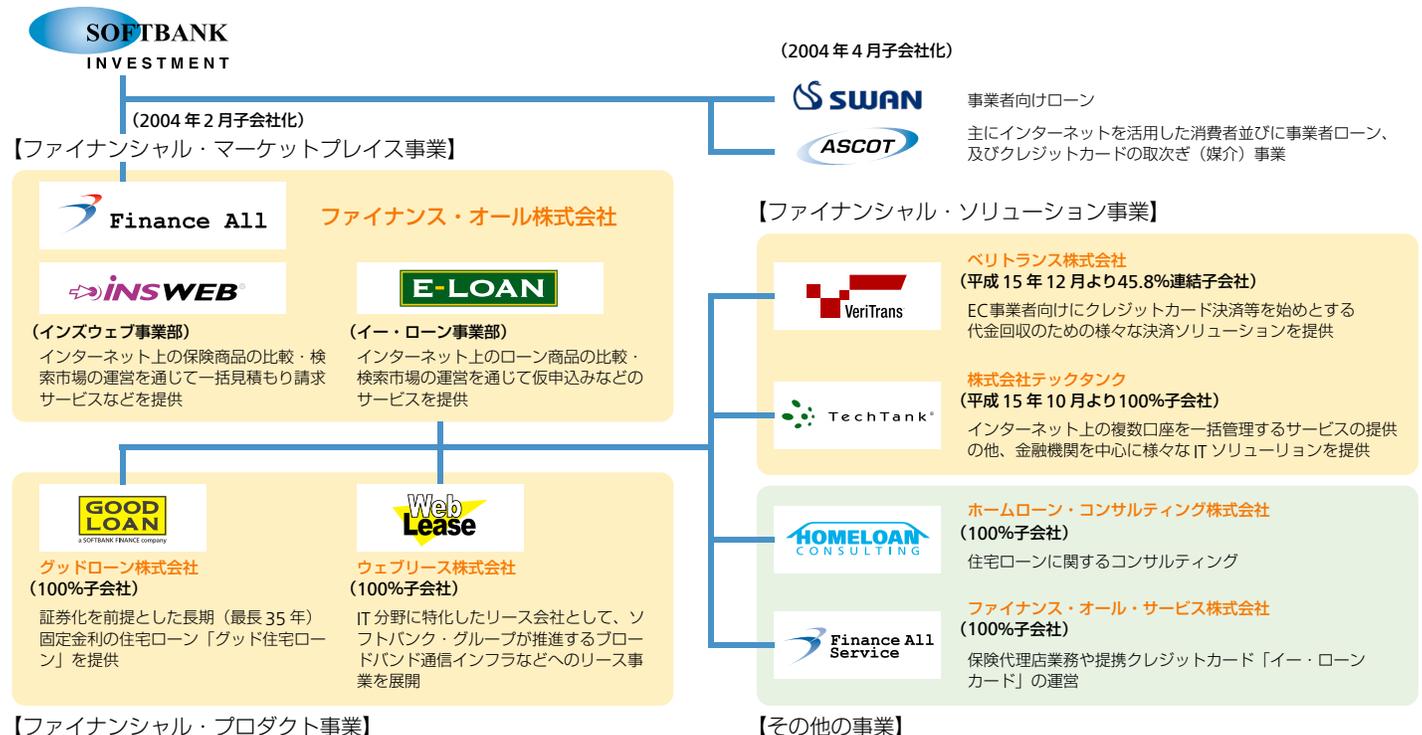
ファイナンシャル・サービス事業の主要企業

 Finance All ファイナンス・オール 大証ヘラクレス上場（コード：8437） 金融商品の情報提供サービス、金融関連事業の統括	 Web Lease ウェブリース IT分野を中心とする 総合リース業	 GOOD LOAN <small>a SOFTBANK FINANCE company</small> グッドローン 住宅ローン 及び媒介業務	 SWAN スワン・クレジット 事業者向けローン	 ASCOT アスコット 携帯クレジットカードの発行 (2004年8月スワン・クレジットと合併)
 MORNINGSTAR モーニングスター 大証ヘラクレス上場（コード：4765） (2004年7月子会社化)	 HOMELOAN CONSULTING ホームローン・コンサルティング 住宅ローンの相談・取次ぎ	 TechTank テックタンク ITソリューション	 VeriTrans ベリトランス EC事業における電子決済サービスの提供	

2004年3月期のセグメント別概況

ソフトバンク・ファイナンスグループの企業価値を当社グループに集約し、当社グループの企業価値を高めると同時に、当社事業における第3の柱の確立を目指して、2004年2月にファイナンス・オールグループを傘下に置く事業再編を実施いたしました。また、同社を中心に展開されるファイナンシャル・サービス事業を強化すべく、同年4月に消費者向けローンおよびクレジットカード事業を主たる業務とする㈱アスコット、スワン・クレジット㈱の株式譲渡を受け、両社を子会社化いたしました。ファイナンシャル・サービス事業は、市場の変動に左右されない安定的な収益を確保する事業分野として、一層の事業拡大と今後の新たな展開を模索してまいります。

ファイナンス・オールグループの子会社化



今後の戦略及び事業展開

ファイナンシャル・サービス事業では、現在のグループ内企業とのシナジー効果が認められる業務分野への進出、非金融分野におけるサービスの拡大を検討しております。

証券業務と銀行業務の親和性は高く、実際に、(株)スルガ銀行とソフトバンク・ファイナンスグループの業務提携により設立したスルガ銀行ソフトバンク支店と、イー・トレード証券(株)との連携により、同支店口座開設者のイー・トレード証券利用割合が増加しており、今後インターネットを媒介とした銀行業務への進出を模索してまいります。

金融分野におけるミドルリスクに焦点をあて、インターネットを通じた消費者ローン事業、カード事業、中小企業金融事業への展開を踏まえて、事業者向けローン事業を主業務とするスワン・クレジット(株)と消費者ローンおよび提携カード事業を主業務とする(株)アスコットを合併させ、さらに外部企業と資本提携等を通じた事業基盤の強化を図る予定です。

また、低金利の新しい全期間固定金利住宅ローンを提供しているグッドローン(株)では、サービス拡充に向け資金効率を向上させるために、証券化した住宅ローンの劣後受益権の一部を自社で買取り、収益性を高めるとともに、より低金利の住宅ローン商品の提供をしていく計画です。

ファイナンス・オールグループを中心として展開している金融商品を中心としたファイナンシャル・マーケットプレイス事業を、金融分野に限らず、非金融分野までサービスを拡大させる目的として同事業を手掛ける(株)インターアイを2004年5月に買収いたしました。これにより、従来の金融商品比較・検索、一括見積もりサービスに加えて、引越し・ピアノ買取り・航空券等の見積もりといった非金融分野の様々な見積もりサービスが付加され、総合マーケットプレイス事業としての一層の展開を可能にする基盤を構築しております。

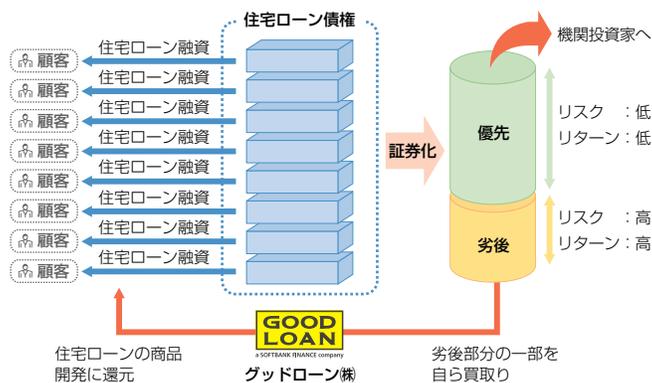
ミドルリスク層向け金融事業の強化



傘下の2社(スワン・クレジット、アスコット)を合併させ、ミドルリスク層向け金融事業の核とするとともに、消費者ローン事業については、外部企業との提携を通じ事業基盤を強化する。

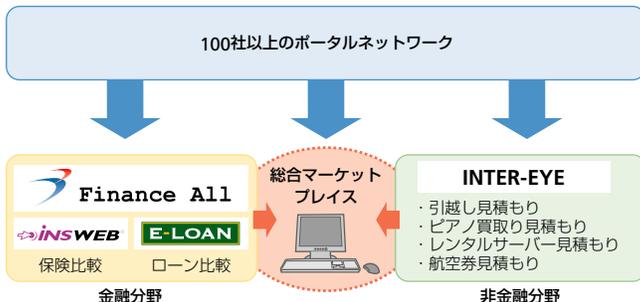
グッドローンにおける資金効率の向上とサービスの拡充

証券化した住宅ローンの劣後受益権の一部を自ら買取り、収益力を高めるとともに、より低利の住宅ローン商品の提供を実現する。



総合マーケットプレイス事業への展開

ファイナンス・オールによる株式会社インターアイの完全買収(2004年5月)



従来の金融商品比較・検索、一括見積もりサービスに加えて非金融分野の様々な商品の見積もりサービスを提供。