



*Strategic
Business
Innovator*

「住信SBIネット銀行」の飛躍に向けて

2007年9月20日

SBIホールディングス株式会社

代表取締役執行役員CEO 北尾吉孝

本資料に掲載されている事項は、SBIグループ各社の業績、事業戦略等に関する情報の提供を目的としたものであり、各社の発行する株式その他の有価証券への投資の勧誘を目的としたものではありません。なお、各社は、本資料に含まれた情報の完全性及び事業戦略など将来にかかる部分については保証するものではありません。また、本資料の内容は予告なしに変更又は廃止される場合がありますので、あらかじめご承知おきください。

新銀行の規模等(予定)

(2007年9月11日プレスリリース)

- 目標口座数 3期目:40万口座程度、5期目:60万口座程度
- 目標預金量 3期目:7,000億円程度、5期目:1兆円程度
- 目標収益 3期目:単年度黒字化
5期目:当期純利益50億円程度・累損解消

1. 住信SBIネット銀行の短期間での 口座数及び預金量の飛躍的成長を目指して

- ① SBIイー・トレード証券との徹底連携
- ② スルガ銀行ソフトバンク支店からの口座移管の促進
- ③ グループ各社を通じた口座開設チャネルの拡充
- ④ SBIグループ事業基盤を活用する仕組みの構築
- ⑤ 新商品の開発

2. 増える預金量を支える運用体制の確立

1. 住信SBIネット銀行の短期間で口座数及び預金量の飛躍的成長を目指して

① SBIイー・トレード証券との徹底連携:

イートレ専用預金の高金利を背景に証券口座におけるMRF (現在、野村アセットに委託) からの資金移動を図る



1ヶ月間滞留している
MRF2,178億円 (8月単月)

MRF残高
4,432億円
(8月末時点)



148万口座
(8月末時点)

MRF実績を上回る
0.5%以上の金利を
目指す
(開業時金利は9/24公表予定)

年換算利回り
0.409%^(※)

ネット銀行「イートレ専用預金」

SBIイー・トレード証券MRF

※直近1週間の実績ベース
(9月18日現在)

株式等の売却資金は受渡日^(※)
「当日」から引出しが可能
(※約定日の3営業日後)

MRF解約資金の引出しは受渡日の
「翌営業日」又は「翌々営業日」

※顧客の了解・関係当局の許認可等を前提といたします。

① SBIイー・トレード証券との徹底連携:

SBIイー・トレード証券による銀行代理業の許可取得

(2007年9月19日)

～イー・トレードの顧客は簡易に住信ネット銀行の口座開設を行うことが可能に～

口座開設フロー

- ①イー・トレード証券サイトからネット銀行の口座開設の申込みが可能
- ②イー・トレード顧客は必要書類の記入等は必要なく、サイト上のわずか**数クリック**で手続きは完了
- ③即日普通預金口座が開設
(※ログインパスワードについては翌日送信)

- ①「口座開設」ボタン
- ②「申込み入力画面へ」の誘導ボタン
- ③「申込み確認」ボタン
- ④「申込み」ボタン



ネット銀行口座とSBIイー・トレード証券口座の連動が実現

左記ネット銀行の普通預金口座を開設



イー・トレード証券専用口座が簡易に開設可能
(15時までに申し込んだ場合は当日17時頃までに口座が開設)

⇒イー・トレード証券口座の資金は自動で
ネット銀行口座にスweep

(ネット銀行口座の資金は自動でイー・トレード証券口座の買付余力に反映)



スルガ銀行ソフトバンク支店

スルガ銀行とは、提携を解消し新ネット銀行へ全面的に顧客を誘導することで合意

2007年10月よりWebサイト・Eメール・全顧客向けダイレクトメール郵送にて顧客誘導

E*トレード証券



(2000年4月 開店)

2001年8月 1年4ヶ月という短期で単月黒字化達成

2002年3月期 2年で通期黒字化(半期ベース)を達成し
その後黒字基調を維持

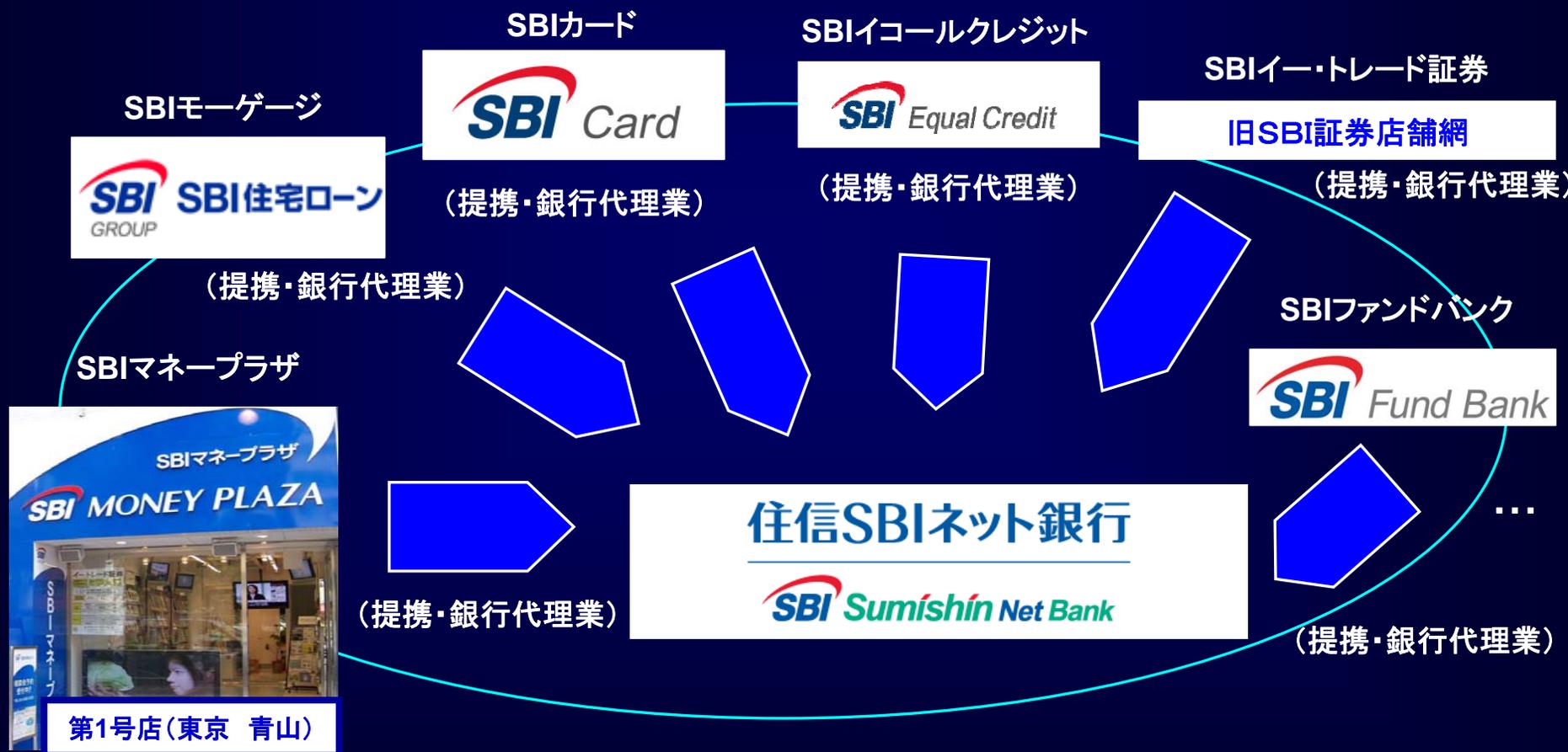
2007年8月末

総預金残高:205億円 総口座数:22万3405口座

③ グループ各社を通じた口座開設チャネルの拡充:

SBIグループ内各社を通じた多様な口座開設チャネルの確保へ

～年内を目標に提携・銀行代理業許可の取得を目指す～



※関係当局の許認可等を前提といたします。

④ SBIグループ事業基盤を活用する仕組みの構築:

SBIグループ内にて保有する420万件の顧客データベースを活用

・広告メール、各社サイト広告等による新銀行プロモーションの展開

SBIグループ顧客データベース: 約 420万件

- (ex.) SBIホールディングス 約230万件(延べ)
- SBIイートレード証券 約150万件
- SBI証券 約 6万件
- モーニングスター 約 5万件
- その他グループ会社合計 約 29万件

・グループを横断したアカウントアグリゲーションを推進



Money Lookとは:

銀行や証券会社など各金融機関のインターネット取引サービスを1つのIDとパスワードで管理し、残高確認や取引情報などの口座情報を1クリックで一覧して照会・取得することが可能なサービス

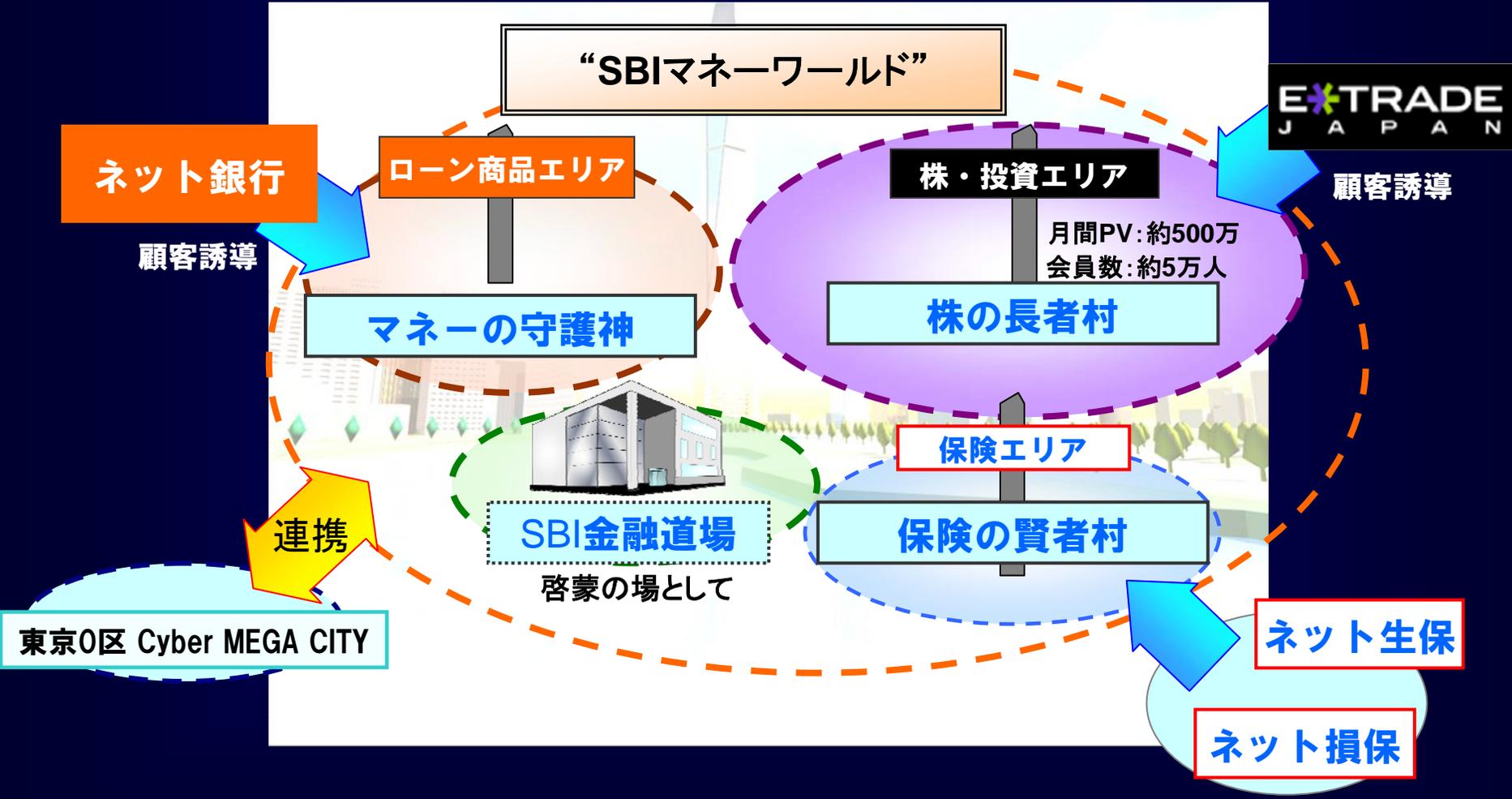


※顧客の了解を前提といたします。

④ SBIグループ事業基盤を活用する仕組みの構築:

金融分野におけるわが国最大のSNS “SBI マネーワールド”

ネット銀行顧客も対象としたSNS「SBIマネーワールド」を10月1日開始予定



④ SBIグループ事業基盤を活用する仕組みの構築:

顧客獲得に効力を発揮するポイントサービスを開始 SBIポイントユニオンのサービスサイト(「EGサテライト」)がオープン

9月18日OPEN



本格サービス開始予定:11月



① 顧客参加型のポイントコンテンツ

(例) 海外に学校を建設する(某発展途上国の学校建設にかかる費用=400~600万円程度をポイントで賄う)



← 顧客の参加
← 顧客による提案

(学校の名前はユーザが決定、建設する地域はユーザが決定など..)

② エコノミーポイントとしての「ありがとう」(※)

(例1) 東京湾クルーズ貴賓室の貸切
(例2) 減多に流通しない特選素材のお取り寄せ

...他約600点のポイント交換商品を用意



(※) サービスサイト内でのポイント名称です。

⑤ 新商品の開発:

住宅を活用した新ローン商品「ホームエクイティローン」 「リバースモーゲージ」の開発を目指す

SBI SBIモーゲージ
GROUP

- ローン枠設定、実行、管理
- 資金調達、延滞督促、証券化ノウハウ

新ネット銀行

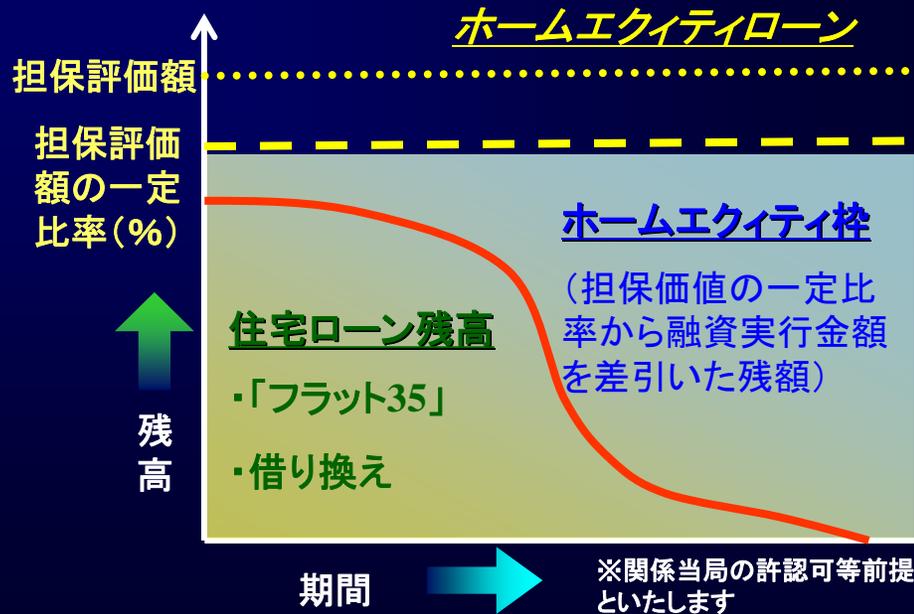
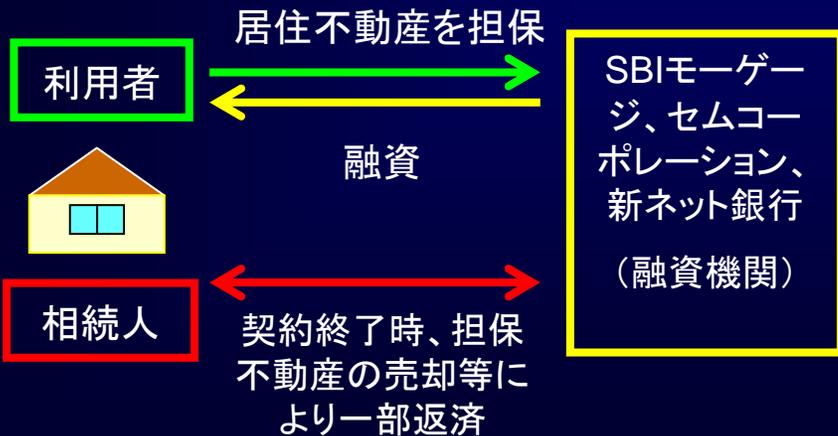
SBI ArchiQuality

- 国家資格者である住宅性能評価員による調査・検査・診断・判定・評価

株式会社 セム コーポレーション CEM Corporation

- 不動産担保ローンのノウハウ

リバースモーゲージ



2. 増える預金量を支える運用体制の確立

SBIグループの有するアセットマネジメント事業群



※関係当局の許認可等を前提といたします。
また、運用委託には法令による委託制限が有り得ます。

SBIグループの強力な運用部隊

	SBIインベストメント… <u>日本最大のベンチャーキャピタル</u>
	SBIキャピタル… <u>平均ネットIRR 20%超のバイアウト部隊</u>
	SBIキャピタルソリューションズ… <u>メザニン投資・事業再生等の専門集団</u>
	SBIアセットマネジメント… <u>独立系という強みをもつアセットマネジメントカンパニー</u>
	SBIアルスノーバ・リサーチ… <u>CDO(債務担保証券)に強みを持つ専門家集団</u>
	SBIホールディングス… <u>BRICs・不動産といった新たな運用領域を開拓するパイオニア</u>

アセットマネジメント事業の各種商品のパフォーマンス例

主要VCの2000年以降 のファンド償還 (SBIインベストメント)

SBI

ファンド名	IRR
ソフトベン2号	20.4
ソフトバンクベンチャーズ	20.5
LBOファンド1号	18.3
企業再生ファンド一号	25.7
VR企業再生ファンド	27.7
IRR平均値	22.5

JAFCO

IRR平均値	3.2
--------	-----

NIF SMBC

IRR平均値	2.8
--------	-----

未公開株を入れた 画期的な投資信託の商品 (SBIアセットマネジメント)

(参考)	基準価格
未公開株組入ファンド I	21,742円
運用期間平均利回り	14.7%
未公開株組入ファンド II	19,660円
運用期間平均利回り	16.7%

Lipper Fund Awards Japan 2006
最優秀ファンド賞受賞

未公開株組入ファンドⅢは
210億円を募集完了

メザニンファンド (SBIキャピタルソリューションズ)

実績: 利回り20.4%
(対投融資平均残高)
(2007年5月月次)

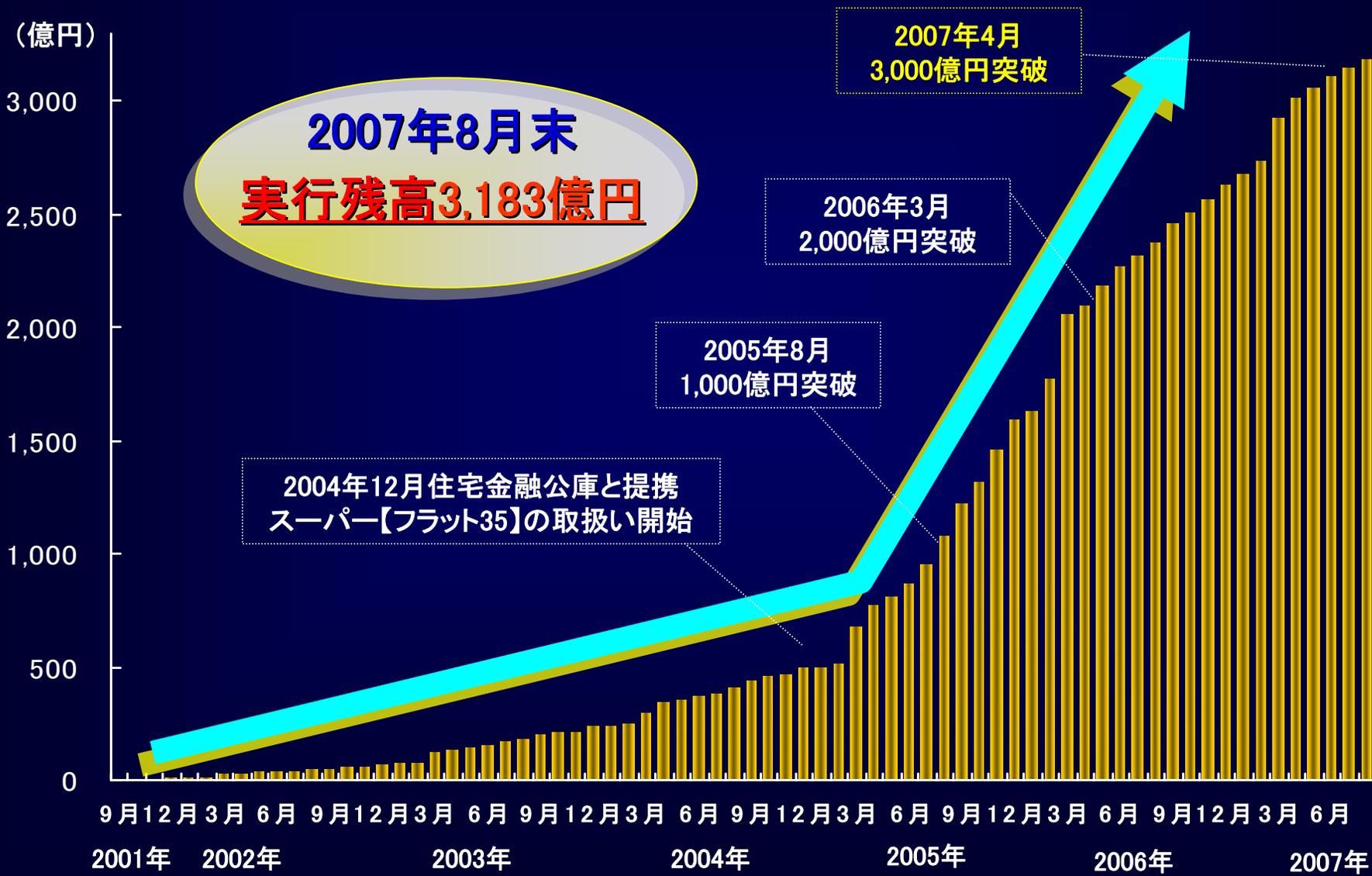
オルタナティブ商品
組成・管理
日経平均先物OP
(SBIアルスノーバリサーチ)

実績:
年率利回り24.88%
(手数料控除後17.84%)
(2007年5月末現在)

※1 各社のIR資料をもとに作成。

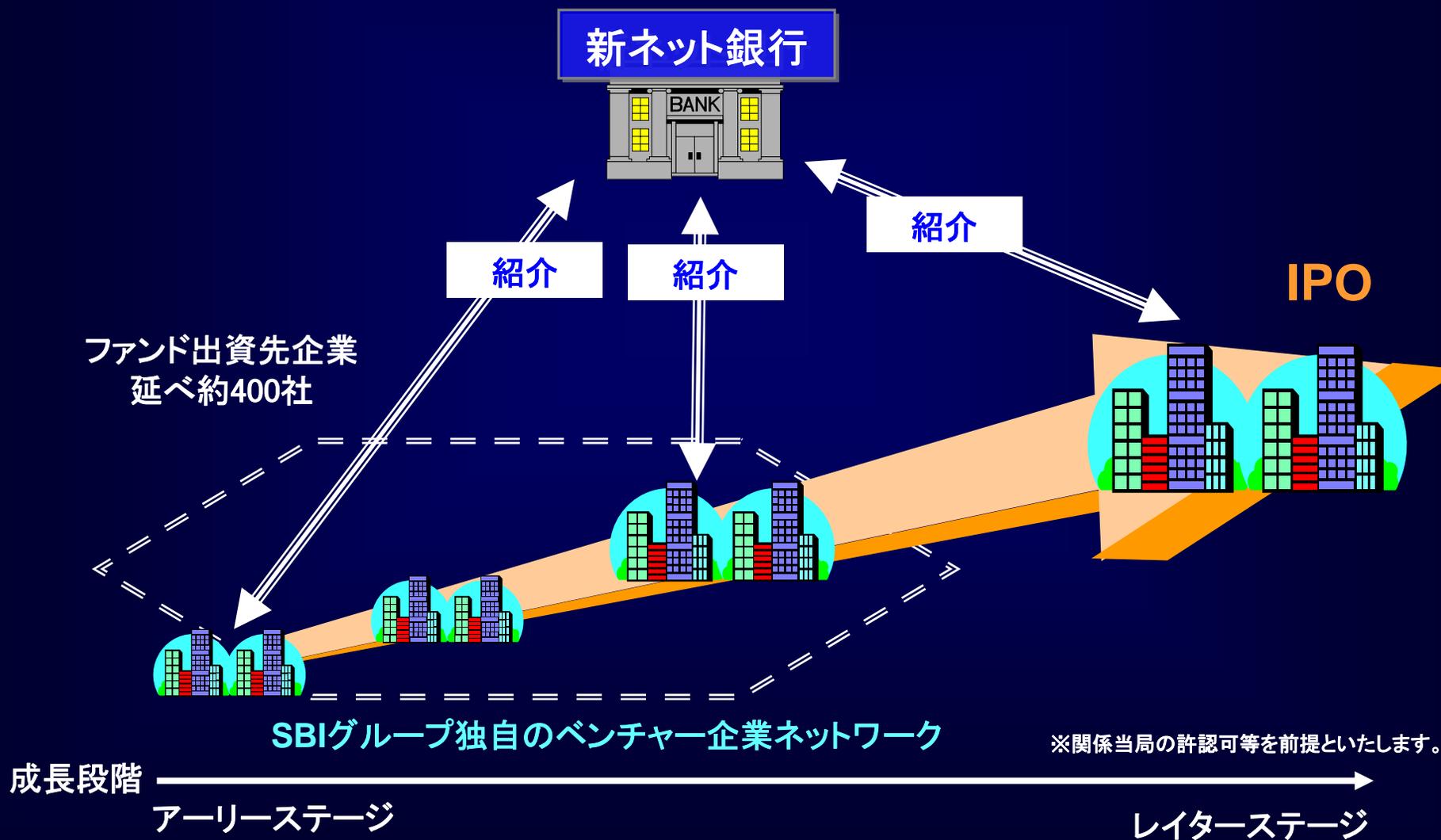
※2 IRR平均値は各ファンドのIRRの単純平均です。ただし、JAFCOのIRR平均値はファンドの内、プラスのIRRが記載されていないファンドについては除外しております。

SBIモーゲージの住宅ローン証券化商品での運用も視野に



投資先ネットワークを生かした取引拡充を目指す

- ・IPO前の投資先成長企業の新銀行への紹介
- ・投資先企業を通じたアフィリエイトによる口座開設



最後に:

SBIグループ金融生態系がいよいよ完成形へ

1999年3月にソフトバンク・ファイナンスを設立以降、金融事業分野で有力パートナーとのジョイントベンチャーを含む多様な事業会社を設立し金融生態系を拡大。ネット銀行及び準備中の損保・生保により金融生態系は完成形へ。

⇒ 世界でも極めてユニークな、ネット金融を中心とした金融コングロマリットとなる



<http://www.sbigroup.co.jp>